

Financer & Garantir



Créer ou Reprendre



Gestion des difficultés



Se désabonner



## HUMEUR DE DIRIGEANT

par Patrick C. Michel

### Grogne et paradoxes des français

A croire que le mois de décembre devient propice à la grogne sociale, car si l'an passé à la même période les gilets jaunes faisaient les

unes de l'ensemble de la presse, cette année c'est au tour de la contestation sociale notamment sur la réforme des retraites.

Pouvoir d'achat, manque de moyens dans les services publiques, retraites, crainte du déclassement, autant de sujets qui malgré les efforts budgétaires du gouvernement, demeurent aujourd'hui sur la table.

Il est vrai qu'au début de sa mandature le Président de la République a mis le turbo sur les réformes, mais son absence réelle d'expérience et parfois ses maladresses de langage, n'ont fait qu'aggraver le climat délétère d'une contestation sociale prévue. Certes nous avons la réputation d'être grognon et pessimiste, mais il faut également bien admettre que nous nageons en plein paradoxe.

En effet, nous prônons en permanence la baisse de la fiscalité, tout en demandant toujours plus de service public. De même, nous sommes tous favorable à la réforme de notre pays, dès lors ou les changements n'impactent pas notre quotidien. Et les exemples seraient encore nombreux.

Malheureusement le système idéal qui pourrait satisfaire tout le monde n'existe pas.

Le paradoxe envers le monde entrepreneurial n'est pas non-plus absent du contexte. Pour preuve, on souhaite favoriser l'apprentissage, mais les contraintes sont toujours autant rigides.

On nous impose le tout digital, sans pour autant tenir réellement compte de l'impact des incidences qui en découle.

La question est de savoir si grogne et paradoxes est un mal typiquement français, ou si nos gouvernants successifs ont une part de responsabilité ?

En toute objectivité, nous sommes tous responsables. Bonnes fêtes de fin d'année à toutes et à tous.

## TABLEAU DE BORD

SMIC brut mensuel (35H) au 1 <sup>er</sup> /01/19	1 521,22 €
Plafond micro-entreprises (BIC)	170 000 €
Plafond micro-entreprises (BNC)	70 000 €
Micro fiscal Prestations BNC	33 200 €
Micro fiscal BIC	82 800 €
Limites régime simplifié imposition (RSI)	
- BIC (ventes de marchandises)	789 000 €
- BNC (prestation de service)	238 000 €
Taux d'intérêt légal (2 <sup>em</sup> Semestre 2019)	0,87 %
Taux d'usure (découvert en compte) au 01/01/2019	13,93%
Taux de base bancaire (selon établissement)	6,60 %
Plafond mensuel sécurité sociale 2019	3 377 €

## BAREME KILOMETRIQUE 2019

Nb de CV	< 5 000 km	5 001 à 20 000 km	> 20 000 km
3 CV	0,451 x d	(0,270 x d) + 906	0,315 x d
4 CV	0,518 x d	(0,291 x d) + 1136	0,349 x d
5 CV	0,543 x d	(0,305 x d) + 1188	0,364 x d
6 CV	0,568 x d	(0,32 x d) + 1244	0,382 x d
7 CV et +	0,595 x d	(0,337 x d) + 1288	0,401 x d

## FOCUS

### Retards de paiement : danger pour votre trésor !

Des retards de paiement, des relances sans réponse, l'impayé devient réel. La solution pour lutter contre ce fléau qui met en danger les TPE est de se prémunir contre le risque clients "entreprises" (b to b) car cela permet d'éviter des situations récurrentes. Adaptées même à la très petite entreprise, le cabinet ABD propose une étude gratuite et sans engagement, du poste clients. Contact : 04 42 16 47 03 ou via le site [www.assurancecreditclient.fr](http://www.assurancecreditclient.fr)

## PROTECTION DU RISQUE CLIENTS

- Etude confidentielle
- Solution adaptée à chaque entreprise
- Conseils et informations

**Ne mettez pas votre entreprise en danger**

☎ : 04.42.16.47.03

[www.assurancecreditclient.fr](http://www.assurancecreditclient.fr)

## **PARTENAIRES INFOS**

### **Financement spécial bâtiment**

Lorsqu'on travaille dans le bâtiment, il n'est pas toujours simple de faire financer ses factures. Pourtant, il existe des solutions, dès lors ou l'on facture sous forme de situation de travaux ou de créances fermes, tant sur des marchés publics que privés. Spécialiste de ce type de financement, le cabinet ABD propose des solutions au forfait ou classique et même pour les entreprises en création. [Plus d'info](#)

### **Créateurs repreneurs d'entreprises : faire accompagner son projet ([www.bde13.fr](http://www.bde13.fr))**

Créer ou reprendre une entreprise ne s'improvise pas, car une erreur d'appréciation peut avoir un impact significatif sur la pérennité et le développement de son activité. Depuis 2001 le pôle d'expertise du Bde13 (Bureau de Développement des Entreprises des Bouches du Rhône) propose aux porteurs de projets et repreneurs d'entreprises, un accompagnement individuel et personnalisé (juridique, fiscal, social financier...) qui permet de répondre aux différentes étapes de la création d'une entreprise. [Demande de contact](#)

### **Assurance contre les impayés**

Se garantir pour éviter les impayés c'est possible, grâce à l'Assurance-crédit. Cet outil d'appréciation du risque permet au dirigeant prévoyant de prendre une bonne décision de gestion en actionnant tous les leviers, afin d'éviter des impayés qui mettraient en péril la pérennité de son entreprise. [Info : www.assurancecreditclient.fr](http://www.assurancecreditclient.fr)

### **Données conjoncturelles PACA**

Dans le cadre d'un partenariat avec la Banque de France, nous vous proposons de prendre connaissance des dernières données économiques de la région PACA. [Lire la note](#)

### **TPE-PME : Soutien aux entreprises en difficultés**

Dédié aux dirigeants de petites entreprises qui font l'objet de difficultés économique et financière, la vocation de [www.tpepme.fr](http://www.tpepme.fr) est d'apporter aux entrepreneurs un accompagnement et des réponses rapides et fiables en matière de traitement de difficultés. [En savoir plus](#)

### **Besoin de Trésorier : Réagir immédiatement**

Généralement les difficultés se traduisent par une détérioration de trésorerie. Dès lors, l'utilisation du découvert bancaire et du report d'échéances semble être la solution, qui néanmoins n'est que temporaire. Pour permettre aux entrepreneurs de réagir rapidement HGF a mis en ligne un espace dédié aux difficultés d'entreprises, dont l'objectif est de conseiller, accompagner et assister les dirigeants dès l'apparition des premières complications, dans le cadre d'une procédure confidentielle et personnalisée. [Plus d'info](#)

---

## **FISCAL**

### **IR : abattement sur les plus-values de cession d'un dirigeant partant à la retraite**

Le Conseil d'État vient de rendre une décision précisant les modalités permettant aux dirigeants d'appliquer un

abattement de 500.000 € sur leurs plus-values de cession de titres de leur ... [Légisfiscal du 5 Lire la suite](#)

### **Imposition : qu'est-ce que le régime du réel normal ?**

Le régime réel normal est un régime d'imposition qui s'applique sur les bénéficiaires et sur la TVA. Quelles sont les entreprises concernées ? Quelles sont les obligations comptables ? Comment changer de régime ? Bercy info du 7 [Lire la suite](#)

### **TVA 2020 : les nouvelles limites de chiffre d'affaires pour la franchise en base et le réel simplifié**

Alors qu'ils n'avaient pas changé depuis 3 ans, les seuils des différents régimes d'imposition à la TVA vont augmenter à partir du 1er janvier prochain. Lettre du gérant du 7

### **CFE : échéance du 16 décembre 2019**

L'administration fiscale vient de mettre en ligne les avis de CFE (cotisation foncière des entreprises) à régler au plus tard pour le 16 décembre. [Bercy info du 12](#)

### **Comptes courants d'associés**

Taux maximum pour le 4ème trimestre 2019. [Légisfiscal du 12 Lire la suite](#)

### **Pouvez-vous utiliser votre logement comme local professionnel ?**

Vous souhaitez transformer un local d'habitation en local professionnel ? Découvrez quelles sont les formalités à remplir ! [Bercy info du 15 Lire la suite](#)

### **Le 30 novembre : pensez à l'attestation pour échapper au prélèvement à la source sur vos dividendes de 2020 !**

Une simple attestation de votre part (dont nous vous fournissons le modèle) et vous échapperez en 2020 au prélèvement à la source sur les dividendes et sur les intérêts de votre compte courant d'associé. [Lettre du gérant du 21 Lire la suite](#)

### **Gestion de parc : une fiscalité à surveiller**

La fiscalité des véhicules des entreprises a pris la (mauvaise) habitude d'évoluer d'une année sur l'autre. Prochain rendez-vous : la publication de la loi de finances 2020 fin décembre. [Chef d'entreprise du 21 Lire la suite](#)

### **Cadeaux de Noël à vos clients : les exonérations fiscales possibles**

Déduction sur le bénéfice imposable, récupération de la TVA... Les cadeaux offerts aux clients à l'occasion des fêtes de fin d'année ouvrent droit à des exonérations fiscales, à condition de... [Bercy info du 28 Lire la suite](#)

---

## **SOCIAL**

### **Sécurité sociale des indépendants : où en est-on ?**

La sécurité sociale des indépendants est progressivement mise en œuvre jusqu'en 2020. Comment se déroule la période transitoire ? Quelles sont les évolutions en 2019 ? Quelles sont les démarches à effectuer ? Bercy info du 7 [Lire la suite](#)

### **Un décret précise le principe du « droit à l'erreur » sur les cotisations sociales des entreprises**

Un décret, publié au JO du 13/10/2019, pose la règle de droit commun d'absence de sanction en cas d'erreur commise de bonne foi. Cela concerne notamment des omissions ou inexactitudes dans les déclarations sociales ou paiements de cotisations. [Légisocial du 11](#)

### **Radiation d'office des travailleurs indépendants de la sécurité sociale**

Prévue par la loi Pacte, la procédure de radiation des travailleurs indépendants ne réalisant ou ne déclarant pas de chiffre d'affaires durant au moins deux années consécutives a été précisée par un décret du 23 octobre 2019. [BPI Création du 12 Lire la suite](#)

### **Rupture conventionnelle : jurisprudence**

En cas de rupture conventionnelle, la lettre de rétractation transmise par l'employeur dans le délai de 15 jour calendaire produit ses effets, nonobstant le fait que la lettre ait été reçue par le salarié après l'expiration de ce délai de 15 jours. [Légisocial du 13 Lire la suite](#)

### **Conservation des justificatifs de notes de frais : il y a du nouveau**

Les documents et justificatifs à tenir à la disposition des services de l'Urssaf peuvent désormais être numérisés. Un arrêté du 23 mai 2019 a défini les modalités de cette numérisation. [Artisans du 19 Lire la suite](#)

### **Contrôle Urssaf : prolongation du délai de réponse de l'employeur**

Suite à un contrôle de l'Urssaf, l'administration peut adresser à l'employeur une lettre d'observations afin de lui permettre d'apporter des réponses complémentaires. Ce dernier peut désormais, sur demande, d'un délai de 60 jours, au lieu de 30, pour répondre. [BPI création du 26 Lire la suite](#)

### **Appli "moncompteformation" : ça marche aussi pour les Gérants**

Que vous soyez Gérant majoritaire ou minoritaire, salarié ou non salarié, vous pouvez vous aussi utiliser la nouvelle application "Moncompteformation", afin de connaître le montant de vos droits et choisir une formation. [Lettre du gérant du 28 Lire la suite](#)

---

## **JURIDIQUE**

### **Ouverture du Kbis numérique gratuit**

Les dirigeants d'entreprises immatriculées au registre du commerce et des sociétés peuvent désormais accéder gratuitement et de manière illimitée à leur Kbis numérique. Pour cela, il leur suffit d'activer leur "identité numérique". [BPI Création du 5 Lire la suite](#)

### **Nouveau : le registre des procès-verbaux ou des décisions peut désormais être dématérialisé**

Un décret vient d'autoriser les sociétés commerciales à tenir de manière dématérialisée leurs registres des procès-verbaux, ou le registre des décisions dans les sociétés unipersonnelles. [Lettre du gérant du 7 Lire la suite](#)

### **Chef d'entreprise : dans quels cas votre responsabilité civile ou pénale peut-elle être engagée ?**

En tant que chef d'entreprise, vous disposez d'un grand nombre de prérogatives. Mais attention, votre

responsabilité civile ou pénale peut être engagée ! Dans quelles situations ? [Bercy info du 15 Lire la suite](#)

### **Victimes de détournement de fonds : comment réagir**

Falsification de chèque ou de facture, fournisseur fictif... Le détournement d'actifs est une forme de fraude très répandue dans les entreprises de toutes tailles. Apprenez à détecter la fraude et à mieux vous en prémunir. [Chef d'entreprise du 18 Lire la suite](#)

### **Faillite personnelle du dirigeant**

Un arrêt de la Cour de cassation du 23 octobre 2019 a considéré que seuls des faits antérieurs au jugement d'ouverture de la procédure collective peuvent justifier le prononcé d'une faillite personnelle à l'encontre du dirigeant. [BPI Création du 19 Lire la suite](#)

### **Compte courant d'associé : les règles à respecter**

Dans une société commerciale, le compte courant d'associé permet à un associé d'apporter de l'argent pour renflouer la trésorerie de la société. Mais attention, certaines règles doivent être respectées. [Chef d'entreprise du 28 Lire la suite](#)

---

## **BANQUE/FINANCE**

### **Financement des entreprises en PACA**

Financer son projet de création ou de développement d'entreprise est réalisable, à condition de respecter un certain nombre de critères. Pour aider les dirigeants et les créateurs qui ont un besoin de trésorerie ou ont un projet d'investissement, la société aixoise d'expertise financière [Horizon Gestion Finance](#) propose « Finance Plus ». Dédié aux TPE et PME de la région, ce service a pour objectif de trouver des solutions de financement adaptées à chaque entreprise. [Plus d'info](#)

### **Société Générale continue de renforcer ses fonds propres, malgré la baisse de sa rentabilité**

L'établissement français a publié, ce matin, des résultats trimestriels contrastés. Si les résultats baissent plus que prévu, la solvabilité de la banque continue de s'améliorer, dans un contexte marqué par les taux bas et la restructuration en cours dans la banque d'investissement. [Les Echos du 6](#)

### **Pourquoi faire appel aux financements structurants ?**

L'accès au crédit ne se fait plus uniquement par les banques. Un entrepreneur peut aujourd'hui mixer des financements bancaires avec des solutions complémentaires : les financements structurants. [Chef d'entreprise du 6 Lire la suite](#)

### **Financement : les banques jouent la simplicité**

Crédits en ligne avec réponse sous 48h, modularité des remboursements, interlocuteur dédié à l'accompagnement du projet...Les banquiers innovent pour répondre aux projets d'investissement des entrepreneurs. [Chef d'entreprise du 22 Lire la suite](#)

### **Financement : les banques jouent la simplicité**

Crédits en ligne avec réponse sous 48h, modularité des remboursements, interlocuteur dédié à l'accompagnement du projet...Les banquiers innovent pour répondre aux projets d'investissement des entrepreneurs. [Chef d'entreprise du 26 Lire la suite](#)

## Un litige avec votre banque ? Saisissez le médiateur bancaire !

Lorsqu'un différend vous oppose à votre banque, vous avez la possibilité de saisir son médiateur. Sa mission est de proposer une solution permettant de résoudre le litige. [Bercy info du 29 Lire la suite](#)

## ECO-GENE

### La loi Pacte encourage l'actionnariat dans les entreprises

L'objectif annoncé de la loi Pacte était de favoriser l'actionnariat salarié et d'encourager l'investissement financier. Retour sur les principales mesures en la matière. [Chef d'entreprise du 13 Lire la suite](#)

### Tableau de bord : un outil précieux pour le chef d'entreprise

Le tableau de bord est un élément efficace de pilotage de l'efficacité et du développement de l'entreprise. Comment et avec quels indicateurs le construire pour pouvoir l'utiliser correctement ? [Artisans du 25 Lire la suite](#)

### Décès de Thierry Pomaret

Thierry Pomaret, directeur général du Crédit Agricole Alpes Provence, nous a quitté. Grand militant de l'esprit d'entreprise, très attaché à son territoire, Thierry Pomaret était reconnu de ses pairs et a su construire une banque attachée aux valeurs de l'entrepreneuriat. "Nous perdons l'un des nôtres, Thierry Pomaret était un fervent défenseur de

l'entreprise et une parole libre qui nous manquera assurément" a déclaré Philippe Korcia, Président de l'UPE13. [CP UPE du 18](#)

### Jean-François GELAS, ancien président de l'Upe 13 de 1992 à 1995, nous a quittés.

Très engagé à travers ses nombreux mandats, Jean-François GELAS a été de 1992 à 1995 président de l'UPE 13 et de 1994 à 2000 vice-président et trésorier de la CCI MARSEILLE PROVENCE. Entrepreneur apprécié, son mandat à l'Upe 13 restera marqué par son implication auprès des adhérents dans la résolution des conflits sociaux et dans la restructuration des services apportés aux entreprises. [CP UPE13 du 28](#)

### ArcelorMittal investit dans la réduction de ses nuisances à Fos

Le sidérurgiste va investir 20 millions d'euros dans un nouveau système de filtration de ses poussières afin de réduire ses émissions de 40% sur une partie de l'unité de Fos-sur-Mer (agglomération). La conception démarrera en 2020 pour une mise en service en 2021 et concernera deux cheminées du dépoussiérage secondaire de l'agglomération. L'objet de ce projet est d'anticiper un nouveau durcissement des normes environnementales et de montrer aux riverains que l'unité ne néglige pas ses efforts pour atténuer l'impact de sa production d'acier. [Business du 29](#)



#### ECO-FLASH

Est une publication d'Horizon Gestion Finance.

« Société d'expertise spécialisée en création, gestion et financement de trésorerie d'entreprises »

Toute reproduction à des fins commerciales est interdite. Directeurs de la publication Patrick C. Michel/Maylis Pion-Goureau.

#### Contact

HGF 930, rte de St Canadet 13100 Aix en Pce 04.42.24.15.09

[www.tpepme.fr](http://www.tpepme.fr) - [contact.hgf@orange.fr](mailto:contact.hgf@orange.fr)